

УТВЕРЖДАЮ:



Ректор КузГТУ

В. А. Ковалев

2012 г.

Министерство образования и науки Российской Федерации  
федеральное государственное бюджетное образовательное  
учреждение высшего профессионального образования  
«Кузбасский государственный технический университет  
имени Т. Ф. Горбачева»  
(КузГТУ)

## ПОЛОЖЕНИЕ

### О ПОРЯДКЕ ОРГАНИЗАЦИИ В КУЗГТУ СОВМЕСТНЫХ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ПРОГРАММ

КузГТУ Ип 04/1-06

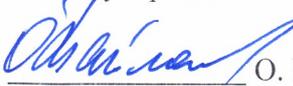
Автор  
Эксперт ОРИМС

А. А. Фомин

«27» 11 2012 г.

СОГЛАСОВАНО

Проректор по развитию  
и международным связям

 О. В. Тайлаков

«30» 11 2012 г.

Документ	КузГТУ Ип 04/01-06	стр. 1 из 13	Выпуск	1
Экземпляр			Дата	

## СОДЕРЖАНИЕ

1	Цели и задачи .....	3
2	Область применения.....	3
3	Нормативно-правовые источники.....	3
4	Определения, сокращения, аббревиатуры.....	4
5	Общие положения.....	5
6	Разработка совместных программ.....	6
7	Финансирование совместных программ.....	8
8	Управление совместными программами.....	9
9	Реализация совместных программ .....	9
10	Обеспечение и контроль качества обучения по совместным образовательным программам.....	10
11	Внесение изменений .....	11
12	Согласование.....	12
13	Рассылка .....	13

Документ	КузГТУ Ип 04/01-06	стр. 2 из 13	Выпуск	1
Экземпляр			Дата	

## **1 ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ**

- 1.1 Настоящее положение разработано в целях регламентации порядка организации разработки и реализации совместных образовательных программ КузГТУ с вузами-партнерами.
- 1.2 Основными задачами, решаемыми в процессе реализации совместных образовательных программ, являются:
- улучшение качества образовательного процесса КузГТУ за счет использования передового опыта вузов-партнеров;
  - создание побудительных условий для развития академической мобильности обучающихся и работников КузГТУ;
  - повышение инвестиционной привлекательности КузГТУ за счет повышения конкурентоспособности выпускников и качества их профессиональных знаний;
  - повышение профессиональной квалификации преподавателей (в том числе совершенствование знаний иностранного языка) на основе использования преподавательским составом КузГТУ международного и отечественного опыта;
  - разработка и совершенствование технологии сравнительного анализа учебных планов и содержания преподаваемых учебных дисциплин в КузГТУ и вузе-партнере;
  - разработка и совершенствование системы входящего контроля знаний и квалификаций российских и иностранных обучающихся.

## **2 ОБЛАСТЬ ПРИМЕНЕНИЯ**

- 2.1 Настоящее положение является нормативно-методическим документом КузГТУ, определяющим единый порядок и механизмы организации и реализации совместных образовательных программ КузГТУ и вузов-партнеров как российских, так и зарубежных.
- 2.2 Правила и процедуры реализации совместных образовательных программ распространяются как на штатных, так и на привлеченных преподавателей и работников КузГТУ и всех его филиалов.
- 2.3 На участников совместных программ, являющихся иностранными гражданами, распространяются те же права и обязанности, что и на иных иностранных обучающихся, преподавателей и работников вузов-партнеров, прибывающих в КузГТУ.

## **3 НОРМАТИВНО-ПРАВОВЫЕ ИСТОЧНИКИ**

- 3.1 Настоящее положение составлено на основании и с применением следующих нормативно-правовых источников:
- [1] Закон РФ «Об образовании» от 10 июля 1992 г. № 3266-1.
  - [2] Федеральный закон «О высшем и послевузовском профессиональном образовании» от 22 августа 1996 г. № 125-ФЗ.
  - [3] Постановление Правительства РФ «Об утверждении Типового положения об образовательном учреждении высшего профессионального образования (высшем учебном заведении)» от 14 февраля 2008 г. № 71.

Документ	КузГТУ Ип 04/01-06	стр. 3 из 13	Выпуск	1
Экземпляр			Дата	

- [4] Распоряжения Правительства РФ «О Концепции модернизации российского образования на период до 2010 года» от 29 декабря 2001 г. № 1756-р.
- [5] Приказ Минобразования России «Об утверждении условий освоения основных образовательных программ высшего профессионального образования в сокращенные сроки» от 13 мая 2002 г. № 1725.
- [6] Приказ Минобразования России «О проведении эксперимента по использованию зачетных единиц в учебном процессе» от 2 июля 2003 г. № 2847.
- [7] Приказ Минобрнауки России «О реализации положений Болонской декларации в системе высшего профессионального образования Российской Федерации» от 15 февраля 2005 г. № 40.
- [8] Устав КузГТУ; утвержден приказом Минобрнауки России от 25 мая 2011 г. № 1804.

## 4 ОПРЕДЕЛЕНИЯ, СОКРАЩЕНИЯ, АББРЕВИАТУРЫ

### 4.1 ОПРЕДЕЛЕНИЯ

**Академическая мобильность (АМ)** – организованный процесс в течение определенного периода времени (обычно до года), в рамках которого обучающиеся или работники вуза, имеющие отношение к образованию и/или научной работе, перемещаются в другое образовательное или научное учреждение (в своей стране или за рубежом), где обучаются (преподают, проводят исследования, повышают квалификацию и тому подобное) по своему основному направлению деятельности, после чего возвращаются обратно к первоначальному месту учебы (работы). Этот процесс может осуществляться как индивидуально, так и в рамках совместной образовательной и/или исследовательской деятельности вузов и научных центров.

**Аккредитация** (лат. *accredo*, «доверять») – процесс, в результате которого приобретает официальное подтверждение соответствия качества предоставляемых услуг некоему стандарту.

**Валидация** (англ. *validation*, «придание юридической силы», «аттестация») – подтверждение на основе представления объективных свидетельств того, что требования, предназначенные для конкретного использования или применения, точно и в полном объеме предопределены, а цель достигнута.

**Вуз-партнер** – высшее образовательное учреждение, с которым у КузГТУ заключен договор о сотрудничестве.

**Совместная образовательная программа (СОП)** – образовательная программа, разработанная и реализуемая совместно двумя или более вузами (консорциумом вузов). После завершения обучения по программе выпускнику вуза выдается диплом одного или дипломы нескольких вузов-партнеров (диплом консорциума вузов).

**Франчайзинг** (англ. *franchise*, «лицензия», «привилегия»), **коммерческая концессия** – вид отношений между рыночными субъектами, когда одна сторона (франчайзер) передает другой стороне (франчайзи) за плату право на определенный вид бизнеса, используя разработанную бизнес-модель его ведения.

### 4.2 СОКРАЩЕНИЯ

п/п	– по порядку;	т. д.	– так далее;
стр.	– страница;	т. п.	– тому подобное;
п.	– пункт;	п.п.	– подпункт.

Документ	КузГТУ Ип 04/01-06	стр. 4 из 13	Выпуск	1
Экземпляр			Дата	

### 4.3 АББРЕВИАТУРЫ

**КузГТУ** – федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Кузбасский государственный технический университет имени Т. Ф. Горбачева».

## 5 ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

- 5.1 Совместные образовательные программы КузГТУ с вузами-партнерами создаются и реализуются по направлениям и специальностям, по которым у КузГТУ имеется лицензия и свидетельство об аккредитации.
- 5.2 Совместные образовательные программы КузГТУ могут быть как долгосрочными (более семестра), так и краткосрочными (не более семестра). Цели совместных образовательных программ КузГТУ должны соответствовать целям КузГТУ [8] и принципам Болонской декларации.
- 5.3 Необходимым условием разработки совместной образовательной программы является ее соответствие Федеральному государственному образовательному стандарту высшего профессионального образования Российской Федерации.
- 5.4 Реализация совместной образовательной программы КузГТУ не должна противоречить Трудовому кодексу Российской Федерации, Закону РФ «Об образовании» и Федеральному закону «О высшем и послевузовском профессиональном образовании», постановлениям и распоряжениям Правительства РФ об образовании, нормативным документам Минобрнауки России, Уставу и иным нормативным документам КузГТУ.
- 5.5 В КузГТУ образовательная программа может быть классифицирована как совместная, если:
- 5.5.1 Программа разработана факультетом (институтом, кафедрой, иным подразделением) совместно с одним или несколькими вузами (учреждениями) и утверждена Учеными советами всех вузов-разработчиков программы.
- 5.5.2 Обучающиеся каждой из сторон принимают участие в программе обучения в вузах-партнерах<sup>1</sup>.
- 5.5.3 Период обучения студентов и аспирантов КузГТУ в вузах-партнерах по совместной программе и наоборот (межвузовский обмен обучающимися) имеет сопоставимую продолжительность.
- 5.5.4 Периоды обучения и результаты аттестаций обучающихся в КузГТУ и в вузах-партнерах взаимно признаются.
- 5.5.5 Преподаватели каждого из вузов-участников СОП, преподают в вузах-партнерах, совместно разрабатывают учебный план и могут образовывать совместные приемные и экзаменационные комиссии.
- 5.5.6 По завершении всей программы обучения обучающиеся получают либо документы об образовании государственного образца каждого из вузов-партнеров, либо им выдаются совместные (государственного и/или собственного университетского образца) свидетельства или дипломы в дополнение к документу государственного образца основного вуза обучения.

<sup>1</sup> При этом предполагается, что реализация СОП во всех вузах-партнерах приблизительно одна и та же, то есть нет сокращений и каких-либо принципиальных изменений.

Документ	КузГТУ Ип 04/01-06	стр. 5 из 13	Выпуск	1
Экземпляр			Дата	

- 5.6 Совместные программы КузГТУ могут реализовываться в следующих формах.
- 5.6.1 Аккредитованные и валидированные программы, предполагающие взаимное признание КузГТУ и другими вузами-партнерами эквивалентности реализуемых образовательных программ с возможной выдачей собственного документа об образовании выпускникам вуза-партнера.
- 5.6.2 Франчайзинговые программы, предполагающие передачу одним вузом (учреждением) другому права реализации своей образовательной программы при сохранении за собой права контроля качества подготовки.
- 5.6.3 Программы двойных и совместных дипломов, предполагающие согласование учебных планов и программ, методов обучения и оценки знаний обучающихся, взаимное признание результатов обучения в вузах-партнерах, наличие общих структур управления программой, выдачу двух дипломов или совместного диплома.
- 5.7 Совместные программы КузГТУ могут реализовываться по следующим моделям:
- 5.7.1 Программы, предусматривающие идентичную структуру и содержание образовательных программ в каждом вузе-партнере (параллельное изучение одних и тех же курсов/модулей, общие методы обучения и аттестационные процедуры).
- 5.7.2 Программы, предусматривающие сравнимые основные модули/курсы программ обучения в партнерских вузах, но различные специализации, предоставляемые каждым партнером.
- 5.7.3 Программы, предусматривающие изучение обучающимися курсов/модулей разных вузов-партнеров, взаимно дополняющих друг друга в рамках единой согласованной образовательной программы (то есть образовательная программа разделена на несколько частей, каждая из которых реализуется только одним партнером).
- 5.8 Совместные образовательные программы для обучающихся могут функционировать как на безвозмездной, так и на коммерческой основе.
- 5.9 Обучение в КузГТУ по совместным программам ведется, как правило, на русском языке. В случае необходимости по решению Ученого совета КузГТУ обучение по совместной образовательной программе частично или полностью может вестись на иностранном языке.
- 5.10 Настоящее положение может уточняться, дополняться и изменяться по мере изменения правовых условий деятельности системы образования Российской Федерации, международных соглашений и нормативной базы, применяемой в КузГТУ.

## **6 РАЗРАБОТКА СОВМЕСТНЫХ ПРОГРАММ**

- 6.1 Основным документом, регулирующим вопросы разработки и реализации совместной образовательной программы, является договор, заключаемый КузГТУ со всеми вузами-партнерами, участвующими в программе.
- 6.2 Факультет КузГТУ (институт, кафедра, иное структурное подразделение) при выборе вуза-партнера для реализации совместной программы должен обращать внимание на следующие факторы:
- 6.2.1 Наличие у потенциального вуза-партнера официальной лицензии (свидетельство об аккредитации), дающей право выдавать документ об образовании, который соответствует документу, выдаваемому КузГТУ выпускникам планируемой совместной программы.

Документ	КузГТУ Ип 04/01-06	стр. 6 из 13	Выпуск	1
Экземпляр			Дата	

- 6.2.2 Сфера деятельности и специализация потенциального вуза-партнера.
- 6.2.3 Предыдущий опыт сотрудничества с потенциальным вузом-партнером как у КузГТУ, так и иных вузов, с которыми можно было бы проконсультироваться по данному вопросу.
- 6.2.4 Способность потенциального вуза-партнера обеспечить человеческие и материальные ресурсы, необходимые для успешного функционирования программы.
- 6.2.5 Способность потенциального вуза-партнера обеспечить адекватные и безопасные условия для обучающихся, преподавателей и административного персонала всех вузов-партнеров, осуществляющих академическую мобильность в рамках программы (включая при необходимости трансфер, проживание и медицинское страхование).
- 6.3 Основанием для разработки совместной образовательной программы КузГТУ является обращение факультета (института, кафедры, иного структурного подразделения), планирующего реализовывать совместную программу, в Ученый совет КузГТУ, которое содержит обоснование целесообразности разработки и использования в КузГТУ совместной программы, в том числе:
- 6.3.1 Цели совместной программы.
- 6.3.2 Указание на дополнительную значимость и потенциальные преимущества новой программы по сравнению с уже существующими образовательными программами КузГТУ.
- 6.3.3 Предполагаемую продолжительность программы, содержание и структуру программы.
- 6.3.4 Перечисление всех предполагаемых к участию в программе вузов-партнеров с указанием функций каждого партнера.
- 6.3.5 Механизмы академической мобильности обучающихся и работников, если она предполагается в процессе реализации СОП.
- 6.3.6 Кадровое, учебно-методическое и информационное обеспечение совместной образовательной программы.
- 6.3.7 Ф. И. О. и должность координатора (руководителя) совместной образовательной программы как со стороны КузГТУ, так и вуза-партнера.
- 6.4 Совместные образовательные программы разрабатываются с учетом следующих форм реализации академической мобильности:
- академический обмен обучающимися и/или ППС;
  - односторонняя академическая мобильность обучающихся и/или ППС;
  - участие преподавателей вуза-партнера в экзаменационных и иных комиссиях по контролю знаний обучающихся;
  - любое сочетание перечисленных выше форм;
  - в отсутствие какой-либо академической мобильности (например, в случае реализации п.п. 5.6.2).
- 6.5 Договор о разработке и реализации совместной образовательной программы должен включать в себя положения, регламентирующие:
- 6.5.1 Порядок (критерии) отбора и приема на обучение по совместной образовательной программе, статус (права и обязанности) обучающихся.
- 6.5.2 Содержание и структуру программы (учебный план, продолжительность обучения, название, объем и программы изучаемых дисциплин, образовательные требования к

Документ	КузГТУ Ип 04/01-06	стр. 7 из 13	Выпуск	1
Экземпляр			Дата	

- поступающим и выпускникам).
- 6.5.3 Распределение функций (обязанностей) между КузГТУ и вузами-партнерами, характер и объемы предоставляемых каждым вузом ресурсов как преподавательских, так и технических.
- 6.5.4 Источники и порядок финансирования программы, распределение финансовых обязательств между всеми вузами-партнерами, разрабатывающими совместную образовательную программу.
- 6.5.5 Структуру органов управления программой, порядок организации учебного процесса в КузГТУ и вузах-партнерах.
- 6.5.6 Порядок изменения (включая продление или расторжение) договора о реализации совместной программы, а также порядок разрешения споров, возникающих в ходе реализации программы.
- 6.5.7 Языки преподавания отдельных дисциплин, курсов и иных учебных работ, составляющих СОП.
- 6.5.8 Меры по обеспечению и взаимному мониторингу качества обучения в КузГТУ и вузах-партнерах.
- 6.5.9 Порядок организации мобильности участвующих в программе обучающихся, преподавателей и административного персонала (включая вопросы командирования и приема, проживания и медицинского обслуживания в вузах-партнерах) в случаях, когда СОП предполагает академический обмен<sup>2</sup>.
- 6.5.10 Порядок взаимного признания периодов обучения вузами-партнерами<sup>3</sup>.
- 6.5.11 Меры по информационному обеспечению (поддержке) и маркетингу программы.
- 6.5.12 Тип и статус документа, выдаваемого КузГТУ и вузами-партнерами по окончании совместной программы.
- 6.6 При разработке совместной образовательной программы с вузом-партнером согласуются:
- 6.6.1 Учебные планы СОП.
- 6.6.2 Система входящего и промежуточного контроля знаний и квалификации обучающихся, поступающих на обучение по СОП.
- 6.6.3 Учебные программы дисциплин, преподаваемых на иностранных языках в рамках СОП<sup>4</sup>.

## **7 ФИНАНСИРОВАНИЕ СОВМЕСТНЫХ ПРОГРАММ**

- 7.1 Совместные программы КузГТУ могут финансироваться за счет:
- фондов поддержки и развития высшего и послевузовского образования;
  - средств вузов-партнеров по программам развития;

<sup>2</sup> В соответствии с положением «Об академической мобильности студентов, аспирантов, преподавателей и работников КузГТУ».

<sup>3</sup> В соответствии с положением «О признании периодов и результатов обучения в КузГТУ».

<sup>4</sup> С точки зрения правильности (корректности) подачи материала, поскольку дисциплина преподается не на родном языке.

Документ	КузГТУ Ип 04/01-06	стр. 8 из 13	Выпуск	1
Экземпляр			Дата	

- средств, полученных от приносящей доход деятельности КузГТУ;
- средств российских и международных организаций, государственных и частных фондов, иных спонсорских средств, получение которых КузГТУ не противоречит действующему законодательству;
- личных средств обучающихся по совместной программе (платные СОП).

- 7.2 В последнем случае с обучающимися, выразившими желание обучаться в рамках СОП (и принятых на это обучение) заключаются договора возмездного оказания дополнительных образовательных услуг не зависимо от формы финансирования их обучения.
- 7.3 В остальных случаях для обучающихся на контрактной основе, изъявивших желание и принятых на обучение в рамках СОП, размер оплаты обучения может быть пересмотрен в зависимости от характера, объема, условий замещения других дисциплин и иных обстоятельств реализации СОП.

## **8 УПРАВЛЕНИЕ СОВМЕСТНЫМИ ПРОГРАММАМИ**

- 8.1 КузГТУ в лице факультета (института, кафедры, иного структурного подразделения) участвует в управлении совместными программами: оперативно – через координатора (руководителя) СОП со стороны КузГТУ; стратегически (концептуально) – через решения, касающиеся разработки и реализации СОП, которые принимаются Ученым советом КузГТУ (Ученым советом структурного подразделения).
- 8.2 Любые действия (решения), имеющие отношение ко всем вузам-партнерам, реализующим СОП, должны быть одобрены всеми участниками процесса.

## **9 РЕАЛИЗАЦИЯ СОВМЕСТНЫХ ПРОГРАММ**

- 9.1 Реализация совместных программ в КузГТУ происходит в соответствии с Уставом КузГТУ и иными нормативно-методическими документами, регулирующими образовательную деятельность.
- 9.2 Предусмотренная совместными программами академическая мобильность обучающихся, преподавателей, научных работников и административного персонала КузГТУ и вузов-партнеров осуществляется в соответствии с:
- требованиями российского законодательства;
  - нормами международных договоров Российской Федерации (в случае реализации СОП с зарубежным вузом-партнером);
  - нормативно-методическими документами Министерства образования и науки Российской Федерации;
  - Уставом КузГТУ;
  - положениями «Об академической мобильности студентов, аспирантов, преподавателей и работников КузГТУ» и «О признании периодов и результатов обучения в КузГТУ».
- 9.3 Совместная образовательная программа открывается приказом ректора КузГТУ на основании договора о СОП с вузом-партнером и решения Ученого совета КузГТУ.
- 9.4 Для оперативного управления и контроля реализации СОП руководитель структурного

Документ	КузГТУ Ип 04/01-06	стр. 9 из 13	Выпуск	1
Экземпляр			Дата	

подразделения КузГТУ, участвовавшего в разработке программы, назначает координатора (руководителя) из числа ППС-разработчиков.

- 9.5 Участие в совместной образовательной программе является добровольным и не ведет к изменению продолжительности нормативного срока обучения студентов и аспирантов. Зачисление на СОП обучающихся производится на основании личного заявления в соответствии с правилами приема в КузГТУ на соответствующую образовательную программу.
- 9.6 В период обучения в рамках СОП в вузе-партнере и КузГТУ на обучающихся распространяются права и обязанности, установленные для обучающихся указанных вузов.
- 9.7 В случае необходимости и при наличии возможностей обучение в рамках совместной образовательной программы может частично или полностью осуществляться с помощью технологии и методов дистанционного обучения.
- 9.8 Реализующее совместную образовательную программу структурное подразделение КузГТУ организует кадровое, информационное и учебно-методическое обеспечение по дисциплинам, курсам и другим видам учебной работы в рамках СОП со стороны КузГТУ. Случаи обмена или одностороннего приглашения ППС осуществляются в соответствии с положением «О порядке приглашения в КузГТУ специалистов сторонних организаций».

## **10 ОБЕСПЕЧЕНИЕ И КОНТРОЛЬ КАЧЕСТВА ОБУЧЕНИЯ ПО СОВМЕСТНЫМ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫМ ПРОГРАММАМ**

- 10.1 Контроль качества обучения по совместной образовательной программе осуществляется согласно стандартной процедуре, принятой в КузГТУ, при необходимости – совместно с представителями вузов-партнеров.
- 10.2 К процессу оценки качества обучения по решению руководства образовательной программы могут привлекаться внешние эксперты, если это предусмотрено в договоре о СОП.
- 10.3 Отчетность по реализации СОП осуществляется в рабочем порядке согласно стандартной процедуре отчетности.

Документ	КузГТУ Ип 04/01-06	стр. 10 из 13	Выпуск	1
Экземпляр			Дата	

## 11 ВНЕСЕНИЕ ИЗМЕНЕНИЙ

### ЛИСТ РЕГИСТРАЦИИ ИЗМЕНЕНИЙ, ДОПОЛНЕНИЙ И РЕВИЗИЙ ДОКУМЕНТА

№ изменения	Дата внесения изменения, проведения ревизии	Номера листов	Документ, на основании которого внесено изменение	Краткое содержание изменения	Ф. И. О. подпись

Документ

КузГТУ Ип 04/01-06

стр. 11 из 13

Выпуск

1

Экземпляр

Дата

## 12 СОГЛАСОВАНИЕ

## ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЯ

Ф. И. О.	Подразделение	Должность	Дата	Подпись
Кречетов А. А.	Администрация КузГТУ	Проректор по учебной работе	30.11.2012	
Задорожный В. В.	Администрация КузГТУ	Заместитель ректора по финансам, налоговому и бухгалтерскому учету	27.11.12	
Брель Е. Ю.	Учебное управление	Начальник учебного управления	28.11.12	
Григашкина С. И.	Отдел развития и международного сотрудничества	Начальник отдела развития и международного сотрудничества	27.11.12	
Дубов Г. М.	Отдел систем менеджмента и качества	Начальник отдела систем менеджмента и качества	27.11.12	
Градович Л. И.	Юридический отдел	Начальник юридического отдела	30.11.12	

Документ	КузГТУ Ип 04/01-06	стр. 12 из 13	Выпуск	1
Экземпляр			Дата	

**13 РАССЫЛКА****ЛИСТ РАССЫЛКИ**

№ п/п	Подразделение	Должность	Ф. И. О.	Количество экз.
1	Ректорат	Проректор по учебной работе	Кречетов А. А.	1
2	Ректорат	Заместитель ректора по финансам, налоговому и бухгалтерскому учету	Задорожный В. В.	1
3	Учебное управление	Начальник учебного управления	Брель Е. Ю.	1
4	Правовое управление	Начальник правового управления	Греф А. А.	1
5	Горный институт	И. о. директора	Ренев А. А.	1
6	Институт энергетики	И. о. директора	Завьялов В. М.	1
7	Институт экономики и управления	И. о. директора	Голофастова Н. Н.	1
8	Институт химических и нефтегазовых технологий	И. о. директора	Черкасова Т. Г.	1
9	Строительный факультет	Декан	Угляница А. В.	1
10	Механико-машиностроительный факультет	Декан	Коротков А. Н.	1
11	Отдел развития и международного сотрудничества	Начальник отдела развития и международного сотрудничества	Григашкина С. И.	1
12	Отдел систем менеджмента и качества	Начальник отдела систем менеджмента и качества	Дубов Г. М.	1
13	Отдел труда и заработной платы	Начальник отдела труда и заработной платы	Скирневская Т. В.	1

Документ	КузГТУ Ип 04/01-06	стр. 13 из 13	Выпуск	1
Экземпляр			Дата	